



## Tjänsteställe/handläggare

Kommunstyrelseförvaltningen  
Yvonne Persson  
E-post: Yvonne.A.Persson@nynashamn.se

Beslutsinstans  
Kommunstyrelsen

# Svar på revisorernas granskning av långsiktig planering av äldreomsorgen

## Förvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsen antar förvaltningens skrivelse och överlämnar den till revisorerna i Nynäshamn.

## Sammanfattning

Den 2 februari 2021 inkom revisorerna i Nynäshamn med en rapport gällande granskning av långsiktig planering av äldreomsorgen. Syftet med revisorernas granskning har varit att bedöma om kommunstyrelsen och socialnämnden säkerställer en ändamålsenlig långsiktig planering av äldreomsorgen utifrån intentionerna i det äldrepolitiska programmet.

Kommunstyrelseförvaltningen och socialförvaltningen har fått i uppdrag att senast den 19 mars 2021 inkomma med synpunkter på revisorernas rapport samt uppgifter kring vilka åtgärder som nämnderna tänker vidta med anledning av revisorernas granskning.

Kommunstyrelseförvaltningen och socialförvaltningen har gemensamt i denna tjänsteskrivelse fört fram förvaltningarnas synpunkter på rapporten och presenterat vilka åtgärder som nämnderna kommer att vidta med anledning av revisorernas granskningsrapport. Kommunstyrelsen och socialnämnden föreslås att godkänna förvaltningens skrivelse och överlämna den till revisorerna i Nynäshamn.

## Bakgrund

Den 2 februari 2021 inkom revisorerna i Nynäshamn med en rapport gällande granskning av långsiktig planering av äldreomsorgen. Syftet med revisorernas granskning har varit att bedöma om kommunstyrelsen och socialnämnden säkerställer en ändamålsenlig långsiktig planering av äldreomsorgen utifrån intentionerna i det äldrepolitiska programmet.

Revisorernas övergripande bedömning är att kommunstyrelsen och socialnämnden delvis säkerställer en ändamålsenlig långsiktig planering av äldreomsorgen utifrån intentionerna i det äldrepolitiska programmet.

Revisorerna har baserat sin bedömning på att nämnderna i begränsad utsträckning aktivt arbetar för att utveckla och anpassa verksamheten till de kommande välfärdsbehoven eller säkerställa att boenden och omsorgsverksamhet motsvarar invånarnas/brukarnas behov. Förebyggande insatser finns men ekonomiska restriktioner försvårar, enligt revisorernas uppfattning, att dessa utvecklas.

Det finns en planering, byggd framför allt på framskrivning av befolkningsprognosen, för att säkerställa tillgång till vård- och omsorgsplatser för verksamheterna, med den täcker inte behoven förrän tidigast om 5 år. Revisorerna anför dessutom att behoven inte är riskbedömda i någon större utsträckning.

Revisorerna rekommenderar mot bakgrund av granskningens resultat att kommunstyrelsen och socialnämnden:

- Vid en uppdatering eller aktualisering av äldrepolitiska programmet, tydliggör ansvar och roller samt koppla programmet till mål- och budget. Därutöver bör en revidering av programmet ske mer frekvent än en gång per mandatperiod i syfte att vara aktuellt.
- Genomför en dokumenterad riskanalys av beslutet att upphandla nytt vård- och omsorgsboende.

Revisorerna önskar att ta del av kommunstyrelsens och socialnämndens gemensamma synpunkter på rapporten samt en redogörelse över vilka åtgärder som avses att vidtas utifrån rapporten senast den 19 mars 2021.

### Ärendet

Kommunstyrelsen och socialnämnden har fått i uppdrag att överlämna sina gemensamma synpunkter på rapporten till revisorerna. Först och främst vill kommunstyrelseförvaltningen påpeka för revisorerna att kommunstyrelsen och socialnämnden är två skilda myndigheter och att det därför som huvudregel kan vara svårt att åstadkomma ett gemensamt svar på en granskningsrapport. Myndigheterna kan ha olika uppfattningar kring de aktuella frågeställningarna och kan således behöva inkomma med olika svar utifrån respektive myndighets ansvarsområde. Kommunstyrelseförvaltningen och socialförvaltningen har samverkat i framtagandet av detta svar till revisorerna. Kommunstyrelsen och Socialnämnden kommer dock att behandla ärendet på respektive nämnd.

När det gäller synpunkter på granskningsrapporten så bedömer kommunstyrelseförvaltningen och socialförvaltningen att rapporten i stora delar stämmer överens med förvaltningarnas uppfattning kring de olika frågeställningarna. Kommunstyrelseförvaltningen vill dock lyfta ett förtydligande till skrivelsen rörande revisorernas iakttagelser om tillräcklig framförhållning och riskbedömning i planeringen, revisionsfråga 6, se sidan 15 3 stycket i revisorernas rapport:

Revisorerna har framfört att kommunen har kommit fram till att kommunen inte själv har den kompetens som krävs för att genomföra upphandlingen av ett vård- och omsorgsboende, vilket revisorerna har bedömt att det kan ses som ett tecken på att upphandlingskompetens setts som ett riskområde. Kommunstyrelseförvaltningen vill tydliggöra att upphandlingskompetens finns i organisationen, genom Upphandling Södertörn. Förvaltningarna har dock gjort bedömningen att det finns visst behov av stöd i kravställningen av vårdtekniska detaljfrågor. En upphandling av ett vård- och omsorgsboende omfattar mångårigt kontrakt med leverantören. Det är därför viktigt att socialnämnden kan ställa upp relevanta krav utifrån det uppdrag som man vill överlämna för att få en så rättvis kostnad som möjligt för uppdraget. För att specificera denna del av kravställningen har kommunen bedömt att det bör tillföras en sakkunnig konsult.

Utöver lämnandet av synpunkter på revisorernas granskningsrapport ska kommunstyrelsen och socialnämnden även inkomma med svar till revisorerna om hur nedanstående aspekter ska tillgodoses:

1. Vid en uppdatering eller aktualisering av äldrepolitiska programmet, ska ansvaret och roller tydliggöras, programmet ska även kopplas till mål- och budget. Därutöver bör en revidering av programmet ske mer frekvent än en gång per mandatperiod i syfte att vara aktuellt.
2. En dokumenterad riskanalys av beslutet att upphandla nytt vård- och omsorgsboende ska genomföras.

När det gäller revisorernas första punkt gällande aktualisering av äldrepolitiska programmet så kommer socialnämnden, som ett åtgärdsområde i verksamhetsplanen 2021, att revidera/uppdatera det äldrepolitiska programmet. Socialförvaltningen kan konstatera att det, trots att verksamheterna

kontinuerligt arbetar med ständiga förbättringar, kan föreligga vissa svårigheter att koppla aktiviteter och händelser direkt till programmet och att detta behöver förtydligas. Vidare delar socialförvaltningen revisorernas uppfattning om att programmet bör ha en tydligare koppling till mål- och budget.

I samband med revideringen av det äldrepolitiska programmet kommer socialnämnden att se över:

- Programmet i sin helhet, struktur och innehåll
- Kopplingen till Mål- och budget
- De övergripande målen och hur dessa kan brytas ner och kopplas till verksamhetsplan och arbetsplaner för att skapa tydlighet kring hur de ska uppnås
- Roller och ansvar
- Frekvens för uppdatering och uppföljning av programmet.

När det gäller revisorernas synpunkt om att nämnderna ska genomföra en dokumenterad riskanalys av beslutet att upphandla nytt vård- och omsorgsboende så kommer nämnderna gemensamt att genomföra en sådan riskanalys under tertial 1 2021. Riskanalysen kommer att expedieras till revisorerna efter att den upprättats.

### Förvaltningens bedömning

Kommunstyrelseförvaltningen föreslår att socialnämnden och kommunstyrelsen antar förvaltningens svar som sitt eget och överlämnar det till revisorerna i Nynäshamn.

---

Carolina Pettersson  
kommundirektör

---

Yvonne Persson  
kommunjurist

### Beslutsunderlag

PWC, *Granskning av långsiktig planering av äldreomsorgen, Nynäshamns kommuns revisorer* Januari 2021

Nynäshamns kommun Revisorerna *Granskning av långsiktig planering av äldreomsorgen*, 26 januari 2021, KS/2021/0114/007-3.

### Skickas till

Revisorerna i Nynäshamn  
Akten