



Tjänsteställe/handläggare

Planering och samhällsutveckling
Julia Nordström
E-post: julia.nordstrom@nynashamn.se
Tel:

Beslutsinstans
Kommunstyrelsen

Svar på revisionsrapport - Granskning av kommunens arbete med hållbarhet med fokus på miljö- och klimatarbete

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar att anta förvaltningens förslag och bedömning som sin egen och avge yttrandet som svar till revisorernas granskning av kommunens arbete med hållbarhet med fokus på miljö- och klimatarbete.

Ärendet

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Nynäshamns kommun genomfört en granskning av kommunens hållbarhetsarbete med särskilt fokus på miljö- och klimatarbetet. Granskningen syftar till att besvara huruvida kommunstyrelsen bedriver en ändamålsenlig styrning av kommunens hållbarhetsarbete i allmänhet, och miljö- och klimatarbetet i synnerhet. Rapporten inkom till förvaltningen i sin helhet den 12 februari 2020.

Revisorernas samlade bedömning är att kommunstyrelsen delvis bedriver en ändamålsenlig styrning av kommunens hållbarhetsarbete i allmänhet, och miljö- samt klimatarbete i synnerhet. Utifrån granskningens iakttagelser och bedömningar lämnar revisorerna följande rekommendationer för det fortsatta miljö- och klimatarbetet inom kommunen:

1. Säkerställ att samtliga av de mål som förvaltningarna är ansvariga för att uppnå inkluderas i verksamhetsplanerna samt att handlingsplaner är upprättade för genomförandet av åtgärder.
2. Ha en mer aktiv centralstyrning av kommunstyrelseförvaltningen genom en mer kontinuerlig måluppföljning av de mål där data finns tillgänglig.

Förvaltningens svar på revisorernas granskning

Kommunstyrelseförvaltningen välkomnar revisorernas granskning av kommunens miljö- och klimatarbete. Miljö- och klimatarbetet ska genomsyra hela den kommunala organisationen varför en ändamålsenlig styrning är essentiell för måluppfyllelse. Om det finns brister i styrningen är det viktigt att de identifieras och hanteras varför förvaltningen ser positivt på revisorernas initiativ.

Nedan följer kommunstyrelseförvaltningens svar på de iakttagelser och bedömningar som revisorerna har gjort. Svaret utgår ifrån de rekommendationer som revisorerna lämnat för det fortsatta miljö- och klimatarbetet.

Rekommendation 1

I enlighet med kommunens klimat- och miljömål ska varje nämnd och förvaltning tillse att relevanta mål finns med i den årliga verksamhetsplanen. I måldokumentet slås även fast att samtliga kommunala



verksamheter ska utarbeta konkreta handlingsplaner för att uppfylla de mål mest relevanta för just deras verksamhet. I PwC:s granskning framgår att samtliga nämnder har aktiviteter kopplat till miljö- och klimatmålen i sina verksamhetsplaner men att dessa aktiviteter inte täcker alla de mål som förvaltningarna är ansvariga för att uppfylla. Revisorernas första rekommendation handlar följaktligen om att säkerställa att samtliga av de mål som förvaltningarna är ansvariga för att uppnå inkluderas i verksamhetsplanerna samt att handlingsplaner är upprättade för genomförandet av åtgärder.

Idag är det planeringsavdelningen på kommunstyrelseförvaltningen som ansvarar för att samordna kommunens klimat- och miljöarbete. Som samordnare av klimat- och miljöarbetet är planeringsavdelningens huvudsakliga uppgift att verka som stödfunktion gentemot verksamheterna och bidra med kompetens i utformning av handlingsplaner. Planeringsavdelningen har dock begränsad möjlighet att säkerställa att samtliga förvaltningar inkluderar de mål som berör deras verksamheter i verksamhetsplanen och i enlighet med detta upprättat ändamålsenliga handlingsplaner. Detta ansvar bör ligga på respektive nämnd.

Som en åtgärd för att möta revisionernas rekommendation skulle planeringsavdelningen däremot kunna arbeta för att stärka sin samordningsfunktion genom att göra avstämningar med berörda chefer på en mer regelbunden basis än i dagsläget. Idag sker avstämningar i samband med den årliga klimat- och miljömålsuppföljningen och syftet med avstämningarna är att diskutera hur klimat- och miljömålsarbetet fortlöper inom respektive avdelning samt hur planeringsavdelningen kan vara behjälpliga i det fortsatta arbetet. Om det ges mandat till planeringsavdelningen att under året regelbundet genomföra uppföljningar skulle detta kunna stärka miljö- och klimatarbetet i hela organisationen.

Mot bakgrund av revisorernas första rekommendation föreslår förvaltningen även att det i budgetdirektivet inför ett kommande budgetår förtydligas att respektive nämnd/förvaltning ska redovisa på vilket sätt de kommer att bidra till att klimat- och miljömålen nås. Inom varje förvaltning bör då varje avdelning redovisa hur de avser att arbeta med samtliga mål som de är särskilt ansvariga för. Till tertiälvuppföljningen redovisas samtliga aktiviteter avdelningen har genomfört i syfte att uppfylla målen. Till årsredovisningen redovisas även den kvantitativa uppföljningen av målen samt analyser av huruvida klimat- och miljömålen bedöms kunna uppnås inom ramarna för kommunens befintliga hållbarhetsarbete. De beskrivna analyserna i samband med årsredovisningen tas fram av planeringsavdelningen.

Förvaltningen upplever att redovisningen av hur avdelningarna jobbar i enlighet med de mål som är kommunövergripande idag är bristande. Det bör därför framgå av budgetdirektivet att samtliga avdelningar även ska redovisa vilka aktiviteter de genomför för att bidra till uppfyllandet av de kommunövergripande målen.

Rekommendation 2

Revisorernas andra rekommendation till kommunstyrelsen är att ha en mer aktiv centralstyrning av kommunstyrelseförvaltningen genom en mer kontinuerlig måluppföljning av de mål där data finns tillgänglig. Här vill förvaltningen poängtera att majoriteten av de indikatorer som följer upp kommunens klimat- och miljömål baseras på statistik på helårsnivå. Detta innebär att det i de flesta fall inte är möjligt med en mer kontinuerlig uppföljning än idag. Förvaltningens bedömning är att en mer regelbunden uppföljning där så är möjligt inte nödvändigtvis bidrar till förbättrad måluppfyllelse utan att behovet av tätare uppföljning snarare avgörs av målets och de tillhörande indikatorernas karaktär.

Mot bakgrund av ovanstående föreslår förvaltningen en mer regelbunden uppföljning av mål 1.2¹ genom indikatorerna utsläpp från flyg respektive privat bil i tjänst. Detta motiveras dels med att indikatorerna går att bryta ner på avdelnings- och månadsnivå. Vidare härstammar en stor andel av den kommunala organisationens utsläpp av växthusgaser från resor med flyg och privat bil i tjänsten. Förvaltningens bedömning är att om dessa resor regelbundet följs upp på avdelningsnivå så kan detta motivera till ett

¹ Målformulering: År 2021 är den kommunala organisationen fossilbränslefri gällande energianvändning, resor och finansiella placeringar och minskar utsläppen med minst 80 % (jämfört med 2015)



mer hållbart resande i hela organisationen. För att göra statistiken så tydlig som möjligt och oberoende av storleken på respektive avdelning är förvaltningens förslag att statistiken ska presenteras som "antal resor per anställd".

I övrigt görs bedömningen att en mer samordnad målstyrning i enlighet med förvaltningens åtgärdsförslag inom ramarna för revisorernas första rekommendation är ett mer effektivt tillvägagångssätt för att nå måluppfyllelse än att presentera statistik på en mer regelbunden basis än idag.

Carolina Pettersson
kommundirektör

Mikael Gustafsson
planeringschef

Beslutsunderlag

Revisorerna Granskning av kommunens hållbarhetsarbete
PwC Revisionsrapport
Klimat- och miljömål Nynäshamns kommun 2018-2021

Skickas till

Akten
Planeringschef
Revisorerna
MSN
BUN
SON