



Plats och tid

Örngrund, 2023-06-07 kl. 08.00-08:15

Beslutande

Christina Sönnergren (M), ordförande

Nicolina Båth (KD), vice ordförande

Roland Junerud (S)

Övriga deltagare

Marlen Terrell, förvaltningschef

Peter Vesterholm, stabschef

Mikael Landberg, avdelningschef

Gabriella Rodling, avdelningschef

Anna Torstensson, nämndsekreterare

Sanna Jansson, kommunjurist

Paragrafer

§§ 32-33

Justeringens plats och tid

Kommunhuset A, plan 3 kl. 9.15.

Underskrifter

Christina Sönnergren (M)

Ordförande

Roland Junerud (S)

Justerare

Anna Torstensson

Sekreterare

Anslag

Det justerade protokollet offentliggörs genom detta anslag.

Beslutsinstans: Socialnämndens arbetsutskott

Sammanträdesdatum: 2023-06-07

Anslaget sätts upp: 2023-06-07

Förvaringsplats för protokollet: Socialförvaltningen

Anslaget tas ned: 2023-06-29



Innehållsförteckning

Upprop och anmälningar om förhinder

Val av justerare

§ 32/22 Fastställande av dagordning

Beslutspunkter

§ 33/23 Strategi för utveckling av hemtjänsten i Nynäshamns kommun



Fastställande av dagordning

Socialnämndens arbetsutskott fastställer dagordningen enligt utskick.



§ 33/23

SON/2023/0158/000-2

Strategi för utveckling av hemtjänsten i Nynäshamns kommun

Socialnämndens arbetsutskotts beslut

Socialnämndens arbetsutskott föreslår att socialnämnden beslutar att:

1. godkänna förvaltningens förslag till ny inriktning för hemtjänsten i Nynäshamns kommun.
2. ge förvaltningen i uppdrag att ta fram förslag till ny organisation för hemtjänst egen regi att gälla från den 1 januari 2024.
3. ge förvaltningen i uppdrag att ta fram en ny geografisk indelning av hemtjänstområdena i LOV-avtalet som bättre återspeglar de verksamhetsmässiga och ekonomiska utmaningar som uppstår i hemtjänsten till följd av kommunens stora geografiska yta.
4. ge förvaltningen i uppdrag att ta fram en process och rutin för fördjupad uppföljning av de privata utförarna inom hemtjänsten.

Reservationer och särskilda yttranden

Protokollsanteckningar

Roland Junerud (S) har skriftligen inkommit med avslag på förslaget i sin helhet.

Motivation för avslaget:

Beslutet är inte genomarbetat i avseende på:

- Samverkan har inte existerat
- Tillvägagångssättet är odemokratiskt
- Beslutsinstans är fel, skall vara KF
- Andra alternativ har inte utretts
- Konsekvensanalys har inte gjorts
- Demokratin är satt ur spel
- Avveckling av hemtjänstchefen på oklara grunder
- Allt detta skadar förvaltningens förtroende och framförallt alliansens ledarskap.

Ärendet

Hemtjänsten, som drivs i egen regi i Nynäshamns kommun, har under många år brottats med hög sjukfrånvaro, dåliga resultat i medarbetarundersökningen och stora ekonomiska underskott. Trots flertalet utredningar och analyser och vidtagna åtgärder kvarstår problemen. Det är inte en acceptabel situation, som kommer att förvärras om inte kommunen kommer tillrätta med problematiken när antalet äldre kommer att öka kraftigt och därmed behoven av hemtjänst till följd av den demografiska utvecklingen. Kommunen riskerar att inte klara kompetensförsörjningen i hemtjänsten och verksamheten riskerar att ekonomiskt tränga ut annan angelägen kommunal verksamhet. En ny analys har därför gjorts av vilka alternativ och strategier som kommunen har för att komma till rätta med problematiken och utveckla hemtjänsten.

Utifrån analysen är slutsatsen att strukturen och organisationen för hemtjänst i stort i Nynäshamns kommun behöver förändras. För att skapa förutsättningar för effektivare hemtjänstinsatser i delområde "Land" föreslås därför att endast hemtjänst i privat regi ska erbjudas i detta geografiska område. Förslaget gör att de privata utförarna får flera brukare att utföra insatser hos i detta område med geografiskt långa avstånd i kommunen. Förslaget skapar också förutsättningar för en effektivisering och kvalitetssäkring av hemtjänst i egen regi. Hemtjänst i egen regi finns kvar, men begränsas till att erbjudas brukare i det geografiska området "Tätort". Genom att begränsa hemtjänstinsatserna till ett mindre geografiskt område i kommunen skapas förutsättningar för en nödvändig effektivisering och optimering av verksamheten. Kommunen behåller kompetensen och kan växla upp om det skulle behövas.



Genom begränsningen av hemtjänst egen regi till tätorten kommer en nystart och omstrukturering av egenregi-verksamheten att behöva genomföras. En ny organisation behöver tas fram som svarar mot att uppdraget har en mindre omfattning. Fokus kommer att ligga på att skapa en organisation, ledning och bemanning som säkerställer att verksamheten når uppställda mål med tilldelade resurser. I detta arbete kommer arbetshälsa, tydliggörande av uppdrag, mål och förväntningar samt utveckling av ledarskap och medarbetarskap att ingå. I nästa steg kommer också organisationen att behöva vidareutvecklas för att kunna klara att möta behovet av att vara en kvalitetsdriven och innovativ hemtjänst, som testar nya arbetssätt och hjälpmedel för att utveckla verksamheten. Förvaltningen föreslås få i uppdrag att ta fram en ny organisation för hemtjänst egen regi med denna inriktning, som ska gälla från den 1 januari 2024.

Begränsningen av hemtjänst egen regi till tätorten skapar också förutsättningar för den nystart och omstrukturering av verksamheten. Utifrån det nya uppdraget behöver en ny organisation sättas som svarar mot att uppdraget har en mindre omfattning. Fokus behöver initialt ligga på att skapa en organisation, ledning och bemanning som säkerställer att verksamheten når uppställda mål med tilldelade resurser. I detta perspektiv behöver en särskild utvecklingsresa göras inom HR-området. I detta arbete behöver fokus ligga på hållbar arbetshälsa, tydliggörande av uppdrag, mål och förväntningar samt på utveckling av ledarskap och medarbetarskap.

I nästa steg krävs en fortsatt utveckling av hemtjänst egen regi mot en kvalitetsdriven och innovativ hemtjänst. Välfärdsteknik blir en alltmer integrerad del i arbetet och kommer framöver att vara helt avgörande för att långsiktigt kunna upprätthålla en omsorg av god kvalitet. Digitala arbetssätt och hjälpmedel är redan idag viktiga och dess betydelse kommer att öka framöver för att möta ökade välfärdsbehov och ökade krav på självständighet och trygghet hos äldre. Ambitionen är att skapa en hemtjänst egen regi som testar nya arbetssätt och hjälpmedel för att i första hand utveckla den egna verksamheten, men också kunna dela med sig av kunskap till de privata utförarna.

Ett arbete behöver också drivas kopplat till hemtjänsten i privat regi efter att inriktningsbeslutet är fattat. En ny geografisk indelning av hemtjänstområdena i LOV-avtalet behöver arbetas fram som bättre återspeglar de verksamhetsmässiga och ekonomiska utmaningar som uppstår i hemtjänsten till följd av kommunens stora geografiska yta. Ett förslag till förstärkt och fördjupad uppföljning av LOV behöver också arbetas fram för att säkerställa att kommunen tar sitt huvudmannaskap för hemtjänsten

Förvaltningens förslag till beslut

Socialnämnden beslutar att:

1. godkänna förvaltningens förslag till ny inriktning för hemtjänsten i Nynäshamns kommun.
2. ge förvaltningen i uppdrag att ta fram förslag till ny organisation för hemtjänst egen regi att gälla från den 1 januari 2024.
3. ge förvaltningen i uppdrag att ta fram en ny geografisk indelning av hemtjänstområdena i LOV-avtalet som bättre återspeglar de verksamhetsmässiga och ekonomiska utmaningar som uppstår i hemtjänsten till följd av kommunens stora geografiska yta.
4. ge förvaltningen i uppdrag att ta fram en process och rutin för fördjupad uppföljning av de privata utförarna inom hemtjänsten.

Yrkanden

Roland Junerud (S) yrkar avslag till förvaltningens förslag till beslut

Propositionsordning

Bifall till eller avslag till förvaltningens förslag till beslut



Proposition

Ordförande ställer proposition enligt ovan och finner att arbetsutskottet beslutar att godkänna förvaltningens förslag till beslut.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande, SON/2023/0158/000-1

Risk- och konsekvensanalyser från Hemtjänsten – egen regi

Vakanshållning inom äldreområdet och området funktionsstöd

Skickas till

Akten

Avdelningschefer och stabschef

Hemtjänsten