

Mötesbok: Socialnämndens arbetsutskott (2020-09-15)

# Socialnämndens arbetsutskott

Datum: 2020-09-15

Plats: Örngrund

Kommentar:

# Dagordning

## Kallelse

Kallelse Socialnämndens arbetsutskott 2020-09-15

3

## Upprop och anmälningar om förhinder

## Val av justerare

## Fastställande av dagordning

## Beslutspunkter

75/20 Utredning av hemtjänst i egen regi

5

76/20 Avtal med Manscentrum

7

77/20 Internkontrollplan för socialnämnden 2020

9

78/20 Utredning boendestöd

11

## Information om T2

## Övriga informationsärenden

## Övriga frågor



Nynäshamns  
kommun

## KALLEELSE

Datum  
2020-09-04

Sida 1(2)

# Socialnämndens arbetsutskott kallas till sammanträde

Datum och tid: 2020-09-15 klockan 08.15

Plats: Örgrund

Vid förhinder kontakta: Olivia Gustafsson

[olivia.gustafsson@nynashamn.se](mailto:olivia.gustafsson@nynashamn.se)

---

Antonella Pirrone (KD)  
Ordförande

---

Olivia Gustafsson  
Sekreterare



## Dagordning 2020-09-15

### Ärende

#### **§ 74/20 Fastställande av dagordning**

##### **Beslutspunkter**

- § 75/20 Utredning av hemtjänst i egen regi
- § 76/20 Avtal med Manscentrum
- § 77/20 Internkontrollplan för socialnämnden 2020
- § 78/20 Utredning boendestöd

#### **§ 79/20 Information om T2**

#### **§ 80/20 Övriga informationsärenden**

#### **§ 81/20 Övriga frågor**

**Tjänsteställe/handläggare**

Socialförvaltningen  
Marlen Terrell  
E-post: marlen.terrell@nynashamn.se

Beslutsinstans  
Socialnämnden

## Utredning, Förutsättningar att avveckla hemtjänst i egen regi

**Förvaltningens förslag till beslut**

Socialförvaltningen överlämnar utredningen till Socialnämnden utan eget ställningstagande.

**Sammanfattning**

I samband med att socialnämnden antog 2020 års verksamhetsplan och internbudget fattade nämnden beslut om vissa effektiviseringsuppdrag. Ett av dessa uppdrag var att utreda om nämnden skulle behålla hemtjänsten i egen regi eller om den kommunala hemtjänsten ska upphandlas av en fristående aktör.

En utredning har genomförts med stöd av kommunstyrelseförvaltningen. Utredningen redovisar olika alternativ. Socialförvaltningen överlämnar utredningen till nämnden utan eget ställningstagande.

**Ärendet**

I samband med att socialnämnden antog 2020 års verksamhetsplan och internbudget fattade nämnden beslut om vissa effektiviseringsuppdrag. Ett av dessa uppdrag var att utreda om nämnden skulle behålla hemtjänsten i egen regi eller om den skulle bedrivas i privat regi. För genomförandet av utredningen har socialförvaltningen begärt stöd av kommunstyrelseförvaltningen.

I utredningen konstateras att Nynäshamns hemtjänst i egen regi till synes är relativt kostnads-effektiv. Dock är den dyrare per enhet jämfört med de fristående leverantörerna i kommunen. Mellanskillnaden uppgår till mellan tre till sex miljoner kr årligen. Detta är den förväntade besparingen som skulle göras om kommunen upphör med egen regi under dag- och kvällstid.

Utredningen presenterar fem olika alternativ för att gå vidare. Det första alternativet är att kompensera verksamheten för underskotten. Alternativ två, tre och fyra handlar om att avveckla egen regi till förmån för fristående leverantör. Det femte alternativet är att försöka åstadkomma en effektivisering av egen regi genom en översyn.

Utredningens rekommendation är att avveckla egen regi enligt alternativ fyra om en avveckling av egen regi bedöms nödvändig. Personalpolitiska överväganden, och då främst att medarbetarna ges möjlighet till en verksamhetsövergång, anges som motiv till varför alternativ fyra förordas.

Utredningen tar inte ställning för om kommunen ska gå vidare i ärendet.

**Förvaltningens bedömning**

Förvaltningen delar i allt väsentligt utredningens slutsatser. Hemtjänsten i egen regi är inte ineffektiv jämfört med motsvarande i andra kommuner. Utredningen har inte analyserat vad underskottet i egen regi beror på men utblicken till andra kommuner samt förvaltningens egen bild av verksamheten ger vissa uppslag: rätt till heltid, antal semesterdagar, PO-påslag m.m. Dessa faktorer har inte med verksamheten som sådan att göra utan är strukturella förutsättningar som i sig är kostnadsdrivande.

Rent ekonomiskt talar det strukturella underskottet för sig självt. Förvaltningen har hittills inte förmått att komma till rätta med underskottet. Samtidigt som det självklart går att göra mer för att arbeta smartare, få ned den höga sjukfrånvaron, se över vikariehanteringen m.m.

Socialnämnden har erlagts med ett kraftigt besparingsbeting 2020. Det här är ett av de områden som lyfts upp som ett tänkbart område för en kostnadsreducering. Utredningen visar att kommunen kan spara 3-6 miljoner kr per år genom att överlåta egen regi åt fristående aktörer. Dock ska påpekas att kostnadssänkningen inträffar först 2022 om beslut fattas under hösten. Både nämnd och förvaltning har att ta ansvar för att betrakta frågor i ett längre perspektiv.

Till syvende och sist är det en politisk fråga om hemtjänsten är det område där kommunen ska reducera sina kostnader. Med det sagt lämnar förvaltningen utredningen utan eget ställningstagande.

---

Marlen Terrell  
förvaltningschef

---

Gabriella Rodling  
avdelningschef

---

Elisabeth Broman  
tf avdelningschef

### [Beslutsunderlag](#)

Utredningsrapport – Förutsättningar att avveckla hemtjänst i egen regi, daterat 2020-08-24

Beslut SON § 13/20 - Förslag till åtgärder inför budgetår 2020

Bilaga 1 Förslag till effektiviseringar

Information SON § 94, 2020-09-01 - Information om utredning av hemtjänst i egen regi

Bilaga 1 - Särskilt yttrande hemtjänst

### [Skickas till](#)

Akten

Kommunstyrelsen



## Tjänsteställe/handläggare

Myndighet IFO vuxen  
Björn Engström  
E-post: Bjorn.Engstrom@nynashamn.se

Beslutsinstans  
Socialnämnden

## Avtal med Manscentrum

### Förvaltningens förslag till beslut

Socialnämnden beslutar att godkänna samarbetsavtalet med Manscentrum och bifaller verksamhetsbidraget på 80 tkr till Manscentrum 2020.

### Sammanfattning

Socialförvaltningen har ett besparingskrav för 2020 och ser över samtliga kostnader. Därför föreslår förvaltningen att minska kostnaderna med 56 tkr till Manscentrum. Manscentrums uppdrag har minskat, mest till förmån av ett tätare samarbete i våldsutsatta familjer och uppbyggnad av skyddsteam.

### Ärendet

Förvaltningen ser utifrån prognostiserat budgetunderskott över samtliga kostnader inom förvaltningens verksamheter och föreslår att minska kostnaderna med 56 tkr och minska Manscentrums uppdrag samt flytta över vissa delar till Socialförvaltningen.

Våld i nära relation är alltid våldsutövarens ansvar. Därför är det viktigt att våldsutövaren har nära tillgång till stöd och behandling. Arbetet med våldsutsatta familjer kräver specialistkompetens för samtliga familjemedlemmars perspektiv. Barnens perspektiv, den våldsutsattas- och våldsutövarens perspektiv. Det går inte se något samband idag mellan män som söker hjälp hos Manscentrum och vare sig antal eller placeringstid av familjer som har skyddsbehov.

Det saknas ett sammanhållet arbetssätt i Nynäshamn kommun, som vissa kommuner kallar för skyddsteam. Skyddsteam kan vara en mottagning där det finns stöd och behandling för den som är utsatt, för den som använder våld samt stöd för barn och föräldrar. Statistiskt återgår våldsutövare och utsatta flera gånger till tidigare miljö och relationsmönster, just i detta skede är det extra viktigt med massivt stöd och säkerhetsplanering för samtliga parter.

En viktig del i samarbetet är att manscentrum är med i uppbyggnaden av skyddsteam på IFO. Manscentrum blir en nära samarbetspartners där avtal anpassas efter behov. Manscentrum är en organisation med lång erfarenhet och specialistkompetens inom ämnesområdet.

I det nya avtalet ingår inte: Konsult och handledarstöd till personal inom SOF samt deltagande i seminarier och medborgardialoger.

### Förvaltningens bedömning

Avtalet tillgodoser ett basbehov för arbetet med våldsutsatta familjer och uppbyggnad av skyddsteam.

---

Marlen Terrell  
Förvaltningschef

---

Annette Ritari  
Avdelningschef

### Beslutsunderlag

Förslag till nytt avtal - Samarbetsavtal Manscentrum  
Tidigare avtal - Bil 1 Avtal MCÖS NK 2015

### Skickas till

Akten  
IFO vuxen  
Manscentrum Östra Södertörn





## Tjänsteställe/handläggare

Socialförvaltningen  
Kerstin Perninge

Beslutsinstans  
Socialnämnden

## Internkontrollplan för socialnämnden 2020

### Förvaltningens förslag till beslut

Socialnämnden godkänner förslag till internkontrollplan för socialnämnden 2020.

### Sammanfattning

Förvaltningen har tagit fram ett förslag till internkontrollplan för 2020. Det kommunövergripande reglementet för budgetansvar och internkontroll som är antaget av kommunfullmäktige innebär att varje nämnd och styrelse ska upprätta en internkontroll årligen.

### Ärendet

Förvaltningen har tagit fram ett förslag till internkontrollplan för 2020. Det kommunövergripande reglementet för budgetansvar och internkontroll som är antaget av kommunfullmäktige innebär att varje nämnd och styrelse ska upprätta en internkontroll årligen.

Den interna kontrollen är en viktig del av kommunens styrsystem. I begreppet internkontroll innefattas hela organisationen och alla rutiner och olika samverkande aktiviteter som bland annat syftar till att:

- Öka effektiviteten inom alla nivåer i organisationen
- Säkerställa att lagar och riktlinjer följs
- Säkerställa en riktig och fullständig ekonomisk redovisning
- Säkerställa att resurser disponeras i enlighet med kommunfullmäktiges intensioner
- Trygga tillgångar och förhindra att kommunen drabbas av extra kostnader på grund av oavsiktliga eller avsiktliga fel.

Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för att det finns en tillräcklig internkontroll. Nämnderna och styrelserna har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen inom sina respektive verksamheter (kommunallagen respektive aktiebolagslagen). I socialnämndens internkontrollplan framgår vad som ska kontrolleras, av vem, utfall och när det ska redovisas till nämnden.

---

Marlen Terrell  
Förvaltningschef

---

Anna Kessling  
Administrativ chef

Beslutsunderlag  
Internkontrollplan 2020

Skickas till  
Akt  
Ekonomiavdelningen



## Tjänsteställe/handläggare

Funktionshinderområdet  
Sofia Stenman  
E-post: Sofia.Stenman@nynashamn.se

Beslutsinstans  
Socialnämnden

## Utredning boendestöd

### Förvaltningens förslag till beslut

Socialnämnden beslutar att lägga informationen till handlingarna.

### Ärendet

Socialnämnden fattade beslut vid nämnden 2020-01-28 att uppdra till förvaltningen att utreda delar av boendestödets verksamhet.

### Förvaltningens bedömning

På grund av coronapandemin har verksamheten inte kunnat arbeta full ut med de fokusområden och effektiviseringsåtgärder enligt nämndens uppdrag. Trots pandemin har verksamheten genomfört vissa av förändringarna så som minskad helgbemanning och ändrad sysselsättningsgrad och flyttat boendestöd stads kontor till IDUNs lokaler.

Verksamheten strävar efter att återuppta samverkan med Hammarens stödboende. Vidare finns behov av att utveckla en strukturerad samverkan vilket även skulle leda till kompetensutbyte med individ- och familjeomsorgens verksamheter så som våld i nära, ekonomiskt bistånd, barn och ungdom, beroendemottagningen samt boendeteamet. En nära samverkan med myndigheten för äldre och funktionshinder behöver även utvecklas.

Vidare finns behov av att förtydliga uppdragsbeskrivningen för mottagningsteamet.

Boendestödet kommer inte att uppnå effektiviseringen om 500 000 kronor, fullt ut. Boendestödet har effektiviserat verksamheten gällande antal bilar och bemanning motsvarande 350 000 kronor. Bedömning är att ytterligare effektiviseringsåtgärder inte är möjliga att genomföra som motsvarar den totala summan 500 000 kronor.

---

Marlen Terrell  
Förvaltningschef

---

Sofia Stenman  
Avdelningschef

### Beslutsunderlag

Utredning av verksamheten boendestöd

### Skickas till

Akten  
Funktionshinderområdet